



CONSULTORIA CONTÁBIL

Planejamento pode levar empresas a novas direções

Diante da proximidade com 2018, é chegada a hora de renovar não só as expectativas pessoais como também as profissionais para o ano que está por vir. Segundo o empresário e coach Juliano Francisco, "antes de tudo, deve ser feita uma análise dos últimos anos, o que foi bom e o que deveria ter sido melhor".

O consultor do Sescap-Ldr (Sindicato das Empresas de Assessoramento, Perícias, Informações, Pesquisas e de Serviços Contábeis de Londrina e Região), Tayslan Alves, diz que, em primeiro lugar, os empresários façam um planejamento estratégico para o seu negócio, "pois nem todos possuem suas metas definidas".

Francisco qualifica que, na hora de planejar, "devem ser focadas as prioridades, por isso, é preciso deixar claros metas e objetivos para o próximo ano, detalhadamente". Mas pensar no ano subsequente não é o ideal. Para isso, ele orienta a projetar ainda os próximos cinco anos de forma simplificada e deixar claro qual o rumo da empresa em 2022, por exemplo. Por outro lado, o coach orienta que empresários e gestores, de uma forma geral, não devem criar metas difíceis de serem alcançadas.

Alves alerta também para a necessidade de um controle sobre todos os áreas da empresa. "O planejamento deve considerar aspectos políticos, legais, econômicos, evolução tecnológica, mercado, clientes e não-clientes (suas principais mudanças de perfil, opiniões e requisitos), fornecedores, meio ambiente, agenda, sazonalidade do negócio (caso haja), todos os gastos envolvidos direta e indiretamente, seus concorrentes, precificação do produto ou serviço, rentabilidade e lucratividade", pontua.

Para o consultor do Sescap-Ldr, o planejamento é fundamental para evitar surpresas indesejadas e inesperadas. "Para quem não sabe para onde quer ir, qualquer destino é destino. De tal destino pode agradar muito, como também pode não agradar nada. No ambiente corporativo não se pode continuar sem metas e objetivos, tampouco contar com sorte", ressalta. Alves diz que o planejamento evita surpresas e "ajuda significativamente na condução do negócio".

"Estamos em um momento de superação e retomada da economia e se você conseguiu chegar até aqui, significa que já passou e superou a parte mais pesada e difícil desta crise, adquiriu forças, experiências, aprendizados, otimização de tempo e dinheiro. Em 2018 mantenha o senso de alerta e cautela para as mudanças, faça desde já um bom planejamento estratégico de seu negócio, tenha muito bem definido o seu orçamento, metas, objetivos e não se esqueça da inovação e praticidade, qualquer que seja o seu segmento, pois são elementos que os clientes mais buscam hoje", argumenta Alves.

Fonte: Sindicato das Empresas de Assessoramento, Perícias, Informações, Pesquisas e de Serviços Contábeis de Londrina e Região (Sescap-Ldr).

Tarifa aérea média doméstica atinge R\$ 362 no 3º trimestre

Letícia Fucichima Agência Estado

São Paulo - A tarifa aérea doméstica atingiu R\$ 362,23 no terceiro trimestre deste ano, na média ponderada dos meses e considerando os valores deflacionados pelo IPCA (Índice de Preço ao Consumidor Amplo) até setembro. Segundo a Anac (Agência Nacional de Aviação Civil), esse é o menor valor para o trimestre desde o início da série histórica.

Em relação ao intervalo de julho a setembro de 2016, houve queda de 0,7% da tarifa, correspondendo ao terceiro recuo seguido na base de comparação anual.

Na quebra por mês, houve aumento no valor real da tarifa aérea média em julho e agosto (0,1% e 3,1%, respectivamente, na comparação anual), "muito embora ainda estejam entre os menores valores na série histórica", ressalta a agência. Em setembro, a tarifa atingiu o menor valor para os meses (R\$ 373,20), com uma redução de 5,8% ante igual mês de 2016.

Em nota, a Anac destacou que é "prematura" relacionar as variações das tarifas à desregulamentação das bagagens com a resolução nº 490/2016. "Tanto empresas quanto passageiros ainda estão se adaptando ao novo ambiente regulatório e a utilização de dados sem os devidos cuidados pode induzir a conclusões equivocadas", escreve.

Já o yield tarifa aérea média (valor médio por quilômetro pago pelo passageiro) foi de R\$ 0,3147 em voos domésticos no terceiro tri-

estre, considerando dados deflacionados. Esse valor também atingiu o menor

patamar para o período desde o início da série histórica e corresponde a um

uma queda de 3,5% ante o terceiro trimestre de 2016 - a sexta seguida.

CAIXA - AVISOS DE VENDA. Licitação CAIXA - Disputa Fechada nº 0157 / 2017. Licitação CAIXA - Disputa Fechada nº 0160 / 2017. Licitação CAIXA - Disputa Fechada nº 0158 / 2017. Licitação CAIXA - Disputa Fechada nº 0161 / 2017.

COPEL Companhia Paranaense de Energia. AVISOS DE LICITAÇÃO. Pregão Presencial Copel SCD1707/2017. Objeto: Caixa e cursoa antichama.

PARANA PREVIDÊNCIA. GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ. PANAMARPREVIDÊNCIA CONCORRÊNCIA Nº08/2017. PROTOCOLO Nº 14.831.484-1. OBJETIVO: Contratação de empresa para fornecimento e instalação de sistema de ar condicionado no Bloco "A" do Centro Previdenciário de Curitiba.

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO UEL. AVISOS DE RETIFICAÇÃO DE LICITAÇÃO. Pregão Presencial. Edital nº 286/2017 - HU. OBJETIVO: Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e reparação de equipamentos de laboratório.

HOSPITAL UNIVERSITÁRIO UEL. AVISOS DE RETIFICAÇÃO DE LICITAÇÃO. Pregão Presencial. Edital nº 286/2017 - HU. OBJETIVO: Contratação de empresa para prestação de serviços de manutenção e reparação de equipamentos de laboratório.

JUSTIÇA DO TRABALHO. Tribunal Regional do Trabalho do 9º Região. AVISOS DE ABERTURA DE LICITAÇÃO. PREÇO ELETRÔNICO Nº 7126/17. Objeto: Registro de preço para contratação do prestação de serviços de manutenção e reparação de equipamentos de laboratório.

CONSORCIO ENERGETICO CRUZEIRO DO SUL. AVISOS DE LICITAÇÃO. PREÇO ELETRÔNICO Nº 08/2017. Objeto: Registro de preço para contratação do prestação de serviços de manutenção e reparação de equipamentos de laboratório.

UEG - USINA ELÉTRICA. AVISOS DE LICITAÇÃO. Concorrência UEG Nº 02/2017. Objeto: Contratação de pessoa jurídica, sob regime de empreitada por preço unitário, para prestação de serviços técnicos contínuos na área de Tecnologia da Informação.

DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM. AVISOS DE LICITAÇÃO. CONCORRÊNCIA Nº 778/2017 - DER/PR. Objeto: Execução dos serviços para duplicação e restauração do rodovia PR-445, trecho: Itaipava - Londrina, extensão de 12,5 km.

COPEL Companhia Paranaense de Energia. AVISOS DE LICITAÇÃO. Pregão Presencial Copel SCD1707/2017. Objeto: Caixa e cursoa antichama.

JUSTIÇA DO TRABALHO. Tribunal Regional do Trabalho do 5º Região. AVISOS DE ABERTURA DE LICITAÇÃO. PREÇO ELETRÔNICO Nº 882/2017. Objeto: Registro de preço para contratação do prestação de serviços de manutenção e reparação de equipamentos de laboratório.

COMPANHIA NACIONAL DE ABASTECIMENTO - CONAB. AVISOS DE ALIENAÇÃO. Concorrência - CONAB/SURE/PR Nº 001/2017. Nº Processo 21200001242014-07. Objeto: Venda do imóvel de propriedade da Companhia Nacional de Abastecimento - CONAB no País Central Proprietário: 1.406.

DEPARTAMENTO DE ESTRADAS DE RODAGEM. AVISOS DE LICITAÇÃO. CONCORRÊNCIA Nº 778/2017 - DER/PR. Objeto: Execução dos serviços para duplicação e restauração do rodovia PR-445, trecho: Itaipava - Londrina, extensão de 12,5 km.